



ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ

СП ПОЛТАВСЬКА ГАЗОНАФТОВА КОМПАНІЯ

За звітний період з 1 січня
по 31 грудня 2019 року

2019



Зміст

Вступне слово Генерального директора	3
Організаційна структура та опис діяльності підприємства	4
1. Результати діяльності	5
Виробничі показники	5
Фінансові показники	5
Стратегія розвитку	5
2. Ліквідність та зобов'язання	6
3. Екологічні аспекти	6
4. Соціальний напрямок	9
5. Кадрова політика та охорона праці	11
Характеристика персоналу СП ПГНК	11
Охорона праці та безпека на виробництві	12
6. Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом	13
7. Управління ризиками	13
8. Дослідження та інновації	14
Розвідувальні та сейсмологічні дослідження	14
Застосування інноваційних підходів у бурінні та ремонті свердловин	15
9. Перспективи розвитку	15



Вступне слово Генерального директора



У 2019 році СП ПГНК досягла найкращих виробничих показників з 2011 року, успішно пробуривши 4 нові свердловини. Компанія збільшила видобуток газу на 55% (280,7 млн м³), а нафти та конденсату – на 41% (47,4 тис.тонн).

Потужність у виробництві дозволила нам отримати позитивні фінансові показники, незважаючи на значно нижчу ціну на газ, у порівнянні з попереднім роком. Так, фінансовий результат до оподаткування СП ПГНК склав 726,6 млн грн. Цей показник на 81,9 млн грн або на +11,2% більше, ніж у 2018 році. Завдяки постійному зосередженню на управлінні операційними ризиками та збільшенню видобутку з нових свердловин та бічних стовбурів нам вдалося досягти таких результатів.

У 2019 році СП ПГНК пробурила 4 нові свердловини та виконала 18 ремонтних робіт, а також виконала 3D сейсмічне дослідження на Західно-Машівській площі (113 км²).

Радою директорів JKC Oil & Gas plc був проведений підсумок реалізації першого року «П'ятирічного плану розвитку» СП ПГНК. Так, показник фінансової успішності склав 78%, що на 28% краще ніж у середньому в галузі. Саме завдяки успішній реалізації програми показник видобутку в день був збільшений на 52% у порівнянні з 2018 роком.

Компанія змогла забезпечити ліквідність протягом 2019 року, продовживши кредитну лінію на понад 280 млн грн та овердрафт на 50 млн грн. Також, JKC Oil&Gas здійснила остаточну виплату у розмірі \$5,82 млн за конвертованими облігаціями 2013 року, в тому числі \$5,44 млн основного боргу. Вперше за 10 років JKC Oil&Gas не має боргу.

Попри значні успіхи у фінансових та виробничих показниках, ціни на газовому та нафтовому ринках продовжують знижуватися. Враховуючи ризики, Компанія переглянула власний план розвитку та більш зважено підходить до оцінки проектів на 2020 рік, розглядаючи можливості придбання нових ліцензій через прозорі механізми онлайн аукціонів та конкурсів на укладення угод про розподіл продукції (УРП).

Рада директорів Компанії продовжує стежити за впливом COVID-19 на газонафтову індустрію, діяльність, персонал та підрядників. Була створена постійна діюча Комісія, яка координує заходи та реагує на невідкладні ситуації.

**Генеральний директор СП ПГНК
Віктор Гладун**



Організаційна структура та опис діяльності підприємства

СП «Полтавська газонафтова компанія» (СП ПГНК) – спільне українсько-британське підприємство, що було створене у 1994 році. Сьогодні СП ПГНК на 100% належить Групі JKH Oil & Gas plc (надалі – Група або JKH). Акції компанії JKH Oil & Gas plc розміщені на Лондонській фондовій біржі з 1995 року.

Найбільшими міноритарними акціонерами- JKH є Eclairs Group Limited – 27,47%, Cascade Investment Fund – 19,97%, Neptune Invest & Finance Corp. – 12,98%, Keyhall Holding Ltd – 11,45%, Interneft Ltd – 6,16%.

Сфера діяльності компанії – пошук, розвідка, видобуток та підготовка нафти та газу.

Компанія володіє п'ятьма ліцензіями на видобуток вуглеводнів та однією ліцензією на геологічне вивчення. Компанія входить до Топ-7 приватних компаній за об'ємами видобутку вуглеводнів.

Серед основних принципів діяльності компанії є наступні: дотримання принципів соціальної відповідальності, запровадження інноваційних технологій і передового досвіду у нафтогазовій галузі України.

СП ПГНК у своїй діяльності дотримується міжнародних етичних стандартів та повністю задовольняє вимоги охорони праці, навколишнього середовища та безпеки.



1. Результати діяльності

Виробничі показники

У 2019 році виробничі показники компанії зросли на 52% за видобутком всіх вуглеводнів. Компанія успішно пробурила 4 нові свердловини (ЗМ-3, НН-81, Ігн-142 та ЗМ-4).

Видобуток за 2019 рік склав 280,7 млн м3 газу та 47,4 тис. тонн нафти та конденсату.

За результатами року СП ПГНК збільшила видобуток газу на 55%, нафти та конденсату – на 41%. Забезпечення доступу до свердловин, що експлуатуються в рамках сервісних угод та угод про оренду стало важливим фактором збільшення видобутку. Також компанія

продовжила реалізацію програми робіт з капітального ремонту свердловин (КРС), інтенсифікації видобутку з власного фонду свердловин. Усього у 2019 році компанія виконала 18 таких робіт. Компанія розпочала буріння бічного стовбуру №101 Руденківського родовища.

Наприкінці 2019 року Компанія розпочала діяльність на Новомиколаївському родовищі та здійснила буріння свердловини №82, яке було завершено у січні 2020 року

Фінансові показники

У 2019 році СП ПГНК досягла кращих фінансових результатів з 2011 року. У 2019 році фінансовий результат до оподаткування СП ПГНК склав 726.6 млн грн. Цей показник на 81.9 млн грн або +11.2% більше, ніж у 2018 році.

Перш за все такому зростанню сприяло значне збільшення видобутку з нових свердловин та бічних стовбурів, що були зроблені в рамках п'ятирічної програми робіт.

Стратегія розвитку

У вересні 2019 року Рада директорів JKH Oil & Gas plc підвела підсумки першого року реалізації «П'ятирічного плану розвитку» СП ПГНК. За рік було реалізовано 18 проектів, а показник фінансової успішності склав 78%, що на 28% краще ніж в галузі.

Завдяки реалізації програми було досягнуто найвищого показника видобутку в день за останні 5 років та на 52% відсотків більше ніж у 2018 році.

Незважаючи на успіхи у видобутку, цінова кон'юнктура на вуглеводні продовжує знижуватися. Враховуючи це, Компанія більш зважено підійшла до оцінки проектів на 2020 рік. Компанія прагне розвивати поточні ліцензії та розглядає можливості придбання нових ліцензій через прозорі механізми онлайн аукціонів, конкурсів на укладення угод про розподіл продукції (УРП).



2. Ліквідність та зобов'язання

Компанія змогла забезпечити ліквідність протягом 2019 року. Попри збільшення видобутку операційні витрати залишилися майже на тому ж рівні, що й у 2018 році через зниження цін на газ.

СП ПГНК продовжила кредитну лінію на суму понад 280 млн. грн (\$10,1 млн.) та овердрафт на суму 50 млн. грн від ТАСКОМБАНК та працює над відкриттям додаткової кредитної лінії в АЛЬФАБАНК на суму \$10 млн.

З метою забезпечення ліквідності, компанія дотримується контролю витрат та використовує інші можливості її поліпшення. Таким чином компанія забезпечує безперервне фінансування капітальних витрат, що були передбачені П'ятирічним планом та затверджені бюджетом на 2019 рік.

Компанія дотримується вимог, передбачених ліцензійними угодами та не має відкритих питань щодо їх виконання.



3. Екологічні аспекти

СП ПГНК відповідально ставиться до питань екології. Особливу увагу компанія приділяє екологічним дослідженням під час планування та проведення технологічних процесів на виробництві.

Екологічна безпека досягається завдяки впровадженню новітніх технологій та їх чіткому дотриманню, вивченню особливостей

локальної геологічної будови верхньої частини розрізу та показників фонових стану підземних та поверхневих вод району, оцінці речовин, що застосовуються при проведенні технологічних процесів, та моніторингу якості атмосферного повітря, ґрунтів до, під час та після проведення робіт.

Склад режимної мережі контролю якості підземних і поверхневих вод на ліцензійних площах СП ПГНК

46	загальна кількість пунктів спостереження
26	артезіанських свердловин та колодязів в населених пунктах, на території яких здійснюється діяльність
14	спостережних свердловин
6	пунктів спостереження за станом поверхневих вод (річки, джерела, ставки) на ліцензійних площах СП ПГНК
11	показників гідрохімічного дослідження
3	показника гідробіологічного дослідження (фітопланктон, зоопланктон, донні мікроорганізми)

Склад режимної мережі контролю якості ґрунтів на ліцензійних площах СП ПГНК

47	загальна кількість пунктів спостереження
18	показників агрохімічного та агрофізичного дослідження
3	показники токсикологічного дослідження
1	показник радіологічного контролю

Склад режимної мережі контролю якості атмосферного повітря на ліцензійних площах СП ПГНК

31	загальна кількість пунктів спостереження
4	показники дослідження

Склад режимної мережі контролю шуму та інфразвуку на виробничих об'єктах СП ПГНК

5	загальна кількість пунктів спостереження
---	--



2019 рік	
Раціональне використання води	
Водовикористання на власні потреби, млн м³	0,02
Управління відходами	
Утилізація та захоронення відходів виробництва, тис. т	2,006
Викиди парникових газів	
Викиди в атмосферу парникові гази, тис. т	41,934
Екологічні Податки	
Екоподатки, тис. грн	775,3
Екоплатежі, тис. грн, без НДС	1,964

У 2019 році із залученням Полтавської обласної організації Українського товариства охорони природи в межах ліцензійних площ СП ПГНК на околиці с. Світлівщина Новосанжарського району Полтавської області, СП ПГНК виявлено лучно-болотні угіддя, цінні в екологічному, науковому, природоохоронному значенні.

СП ПГНК ініційовано клопотання щодо створення ландшафтного заказника місцевого значення «Світлівщина» площею орієнтовно 500 га. Двадцять третьою сесією сьомого скликання Нехворощанської об'єднаної територіальної громади 04.10.2019 року прийнято рішення «Про порушення клопотання до Департаменту екології та природних ресурсів Полтавської ОДА «Про створення на території Нехворощанської сільської ради Новосанжарського району Полтавської області ландшафтного заказника місцевого значення «Світлівщина».

Протягом 2019 року пройдено 5 процедур оцінки впливу на довкілля відносно 11 об'єктів СП ПГНК.



4. Соціальний напрямок

СП ПГНК є соціально-відповідальною компанією. Співпраця з громадами Полтавської області займає провідне місце у діяльності компанії. Так, ПГНК надає соціальну допомогу в рамках соціальних договорів із

об'єднаними територіальними громадами та безповоротну фінансову допомогу. У 2019 році, в рамках такої співпраці, **СП ПГНК надала 4 млн 173 тисячі гривень на благодійність.**

За допомогою СП ПГНК були реалізовані такі проекти як:



ремонт в Соколовобалківській загальноосвітній школі та в закладах дошкільної освіти, впорядкування території Андріївської школи-інтернату



вагомий внесок у облаштування водопровідно-каналізаційної системи



здійснений внесок на розробку робочого проекту по капітальному ремонту дороги між с. Зінці та с. Терешки, та виконанню робіт по проекту



розвиток інфраструктури об'єднаних територіальних громад



закупівля дитячих майданчиків та фінансування об'єктів соціальної сфери Новосанжарського та Машівського районів



компанія подарувала два автомобіля Нехворощанській ОТГ – пожежну машину та мікроавтобус, який сприяв вирішенню проблеми транспортного сполучення з Полтавою.



СП ПГНК особливу увагу присвячує екологічним проектам. Яскравим прикладом є створення об'єкту природно-заповідного фонду, заказника місцевого значення «Світлівщина». За дану ініціативу Компанія отримала нагороду:

**«Еко-Оскар»
в рамках
проекту «Еко-
трансформації»**

564

млн грн ренти
(всього)

28

млн – в місцеві
бюджети

Нехворощанська
ОТГ

Драбинівська
ОТГ

Базилівщинська
сільська рада

Терешківська
ОТГ

З 1 січня 2018 року, частина рентної плати за користування надрами, яку сплачує компанія, перераховуються до місцевих бюджетів за місцем безпосереднього виробництва підприємства. За 2019 рік ПГНК нарахувала 564 млн грн ренти за видобуток природного газу, нафти та конденсату, з цієї суми 28 млн грн були спрямовані в місцеві бюджети адміністративних одиниць Полтавської області: обласний та районні бюджети та у бюджети Нехворощанської ОТГ, Драбинівської ОТГ, Базилівщинської сільської ради, а також Терешківської ОТГ. Ці кошти громади можуть спрямовувати на власні потреби, енергоефективні заходи або інші необхідні проекти, на реалізацію яких не вистачало бюджетних коштів.



5. Кадрова політика та охорона праці

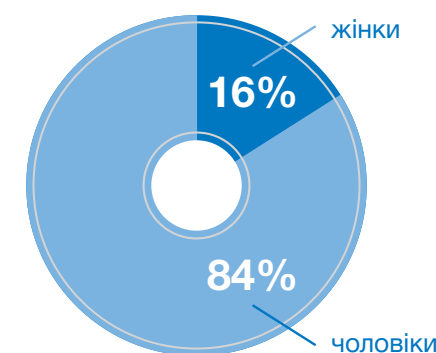
Наші співробітники – це найбільша цінність компанії. Захист та підтримка як працівників, так і мешканців територій, де ми проводимо свою виробничу діяльність, є одним із основних пріоритетів розвитку компанії. Компанія робить усе для того, щоб повністю задовольнити сучасні вимоги щодо охорони праці, навколишнього середовища та безпеки.

Значну увагу компанія приділяє соціальній підтримці співробітників та їхньому професійному розвитку і зростанню – запроваджена програма медичного страхування, компанія надає можливість за її рахунок відвідувати тренінги, професійні семінари та навчання. Наші працівники мають можливість відвідувати світові виставки нафтогазової галузі, що надає їм можливість

бути в тренді останніх новітніх розробок в індустрії. У 2019 році наші співробітники взяли участь у міжнародній виставці ОТС, що проходить у Х'юстоні, США.

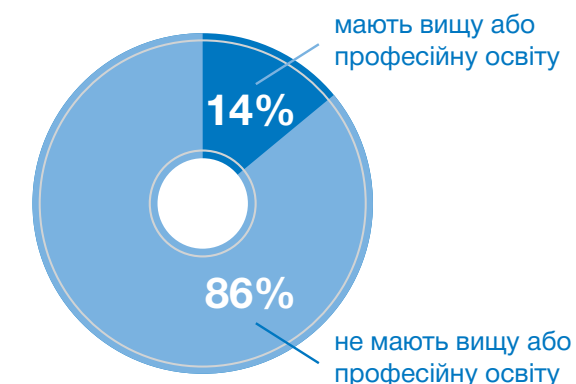
Компанія відповідально ставиться до виконання своїх зобов'язань, як роботодавця. Окрім своєчасної виплати заробітної плати, надання основних щорічних відпусток, збереження заробітної плати на час виконання працівниками державних і громадських обов'язків та інших гарантій трудового законодавства, СП ПГНК проводить періодичні атестації робочих місць за умовами праці, що дозволяє надавати працівникам додаткові виплати, додаткові відпустки та підтверджувати пільговий стаж для призначення пенсій.

Структура персоналу



Станом на 31 грудня 2019 року у СП ПГНК працювало 355 осіб за основним місцем роботи. За гендерним принципом переважають чоловіки, що пов'язано з особливостями та специфікою індустрії. На даний час 16% усього персоналу – жінки. Із загальної кількості усіх співробітників компанії, вищу або неповну вищу чи професійну освіту

Структура персоналу за рівнем освіти



мають 86% працівників. Компанія має систему мотивації персоналу та KPI.

СП ПГНК має три офіси, в яких працює персонал: у м. Києві, Полтаві та у с. Соколова Балка, Новосанжарського району, Полтавської області де розміщені основні потужності компанії.



Охорона праці та безпека на виробництві

Компанія дотримується чіткої системи управління безпеки та охорони праці відповідно до річного плану управління охороною праці, промисловою безпекою та охороною навколишнього середовища, що розроблений фахівцями компанії та затверджений генеральним директором компанії.

В компанії діє політика щодо заборони вживання на виробництві наркотиків і алкоголю, порушення якої не було зафіксовано у 2019 році.

На рівні Групи JKX за напрямком відповідає менеджер HSECQ і підпорядковується безпосередньо Раді директорів.

СП ПГНК має також групу місцевого персоналу на чолі з менеджером, який відповідає за організацію роботи програм та процесів з охорони праці, вдосконалення та контроль за системою управління охороною праці (СУОП), захисту навколишнього середовища згідно з внутрішніми корпоративними стандартами, чинним законодавством та політикою компанії, та який звітує Генеральному директору.

СП ПГНК має системи управління охороною здоров'я та довкілля, що побудована за стандартами ISO 9000, OHSAS 18001 (ISO 45001) та ISO 14001.

Компанія забезпечує страхування 100% персоналу полісами, що надаються авторитетними страховими компаніями.

У 2019 році було виконано ряд заходів, направлених на підвищення рівня безпеки праці та обізнаності щодо правил безпеки працівників, які діють в компанії та Державі. Проведено навчання та отримано міжнародні сертифікати керівниками виробничих відділів та лінійними керівниками в Громадській спілці «Європейського співтовариства з охорони праці» за напрямком «Управління безпекою та гігієною праці із застосуванням ризик орієнтованого підходу. Практика з оцінки ризиків для нафтогазовидобувної галузі».

Було проведено навчальні семінари та навчання працівників з таких напрямків:

1. Загальні питання охорони праці.
2. Правила безпеки в нафтогазовидобувній промисловості України.
3. Правила охорони праці під час експлуатації обладнання, що працює під тиском.
4. Правила безпеки системи газопостачання.
5. Правила охорони праці під час експлуатації вантажопідіймальних кранів підіймальних пристроїв і відповідного обладнання.
6. Правила охорони праці під час виконання робіт на висоті.
7. Правила охорони праці під час роботи з інструментами та пристроями.
8. Правила охорони праці на автомобільному транспорті.
9. Правила охорони праці під час експлуатації навантажувачів.
10. Виконання робіт з підвищеною небезпекою.

Усі заходи мають на меті створити безпечні умови праці та виконання робіт. Кожен працівник відповідає за безпеку власну і своїх колег. Робочий день починається з позитивного і активного ставлення «Безпека починається з мене і закінчується мною». Здоров'я, безпека та навколишнє середовище є пріоритетом для Ради директорів JKX Oil & Gas та СП ПГНК безпосередньо.

6. Заходи з боротьби з корупцією та хабарництвом

СП ПГНК має політику щодо боротьби з корупцією та хабарництвом, затверджену у тому числі й на рівні Групи JKX. Так, політика має на увазі ведення чесного бізнесу, не вдаючись до корупції і хабарництва для отримання нечесної вигоди. Відповідний текст доведений до відома усіх співробітників компанії. З текстом можна ознайомитись на сайті за посиланням <http://www.ppc.net.ua/wp-content/uploads/2018/01/Antykorruptsyonnay-apolytyka-RU-UKR-ENG.pdf>.

Основний принцип даної політики побудований на повному несприйнятті хабарництва та корупції від будь-кого зі своїх співробітників або ділових партнерів, що працюють від імені компанії. Будь-яке порушення даної політики сприймається компанією як серйозна провина і може спричинити дисциплінарні заходи.

Компанія на постійній основі відслідковує ефективність та достатність заходів, спрямованих на зниження корупційних ризиків та вдосконалює свої внутрішні процедури.

Зокрема, в 2019 році було оновлено аналіз корупційних ризиків і розроблено план по покращенню існуючих політик та процедур. В основному, надані рекомендації було впроваджено ще в звітному році.



7. Управління ризиками

У компанії, як складовій частині Групи JKX Oil & Gas, впроваджено безперервну та всеосяжну систему управління ризиками. На рівні СП ПГНК існує комітет з управління ризиками, до обов'язків якого входить визначення існуючих ризиків, їх оцінка та розробка планів по зменшенню цих ризиків і мінімізації можливих наслідків. Місцевий комітет на постійній основі проводить моніторинг виконання заходів з подолання виявлених ризиків. Інформація щодо найбільш матеріальних або критичних

ризиків надається до комітету з управління ризиками JKX Oil & Gas. У річному звіті Групи JKX існує перелік та шляхи мінімізації наслідків таких ризиків.

Серед основних напрямків щодо управління ризиками на рівні СП ПГНК виділяються ті, що пов'язані із управлінням запасами та збільшенням видобутку, забезпечення ліквідності, екологічні та операційні ризики.



8. Дослідження та інновації

СП ПГНК протягом своєї 25-річної історії завжди намагається бути одним з лідерів у застосуванні нових технологій у видобутку. Часто компанія була найпершою у використанні деяких з них на території України.

Розвідувальні та сейсмологічні дослідження

У 2019 році СП ПГНК виконала або розпочала наступні дослідні роботи:

1. Проведення переінтерпретації сейсмічних матеріалів 3D в межах північно-західної частини Ігнатівського родовища з метою уточнення геологічної будови по відкладах девону та вибору оптимальних точок для буріння нових свердловин.

У 2019 році ПГНК провела ряд досліджень, впровадила інноваційні технології, які, у свою чергу, вплинули на збільшення видобутку.

2. Проведення робіт з вивчення колекторських властивостей продуктивних пластів (аналіз шламового матеріалу).
3. Проведення робіт з оперативного підрахунку приросту запасів вуглеводнів покладів пластів В-26 та В-24 Руденківського родовища та геолого-економічної оцінки запасів вуглеводнів Єлизаветівського родовища.



Застосування інноваційних підходів у бурінні та ремонті свердловин

1. Свердловину №22 Руденківського родовища було обладнано плунжер ліфтом, завдяки цьому було отримано збільшення дебіту з цієї свердловини.
2. Протягом року компанія застосовувала технологію газліфту на свердловинах. Така технологія значно покращила роботу свердловин, що сприяло збільшенню видобутку.
3. Встановлення насосу ЕВН на свердловині 105 Ігнатівського родовища суттєво підвищило дебіт свердловини.
4. Проводилися роботи по боротьбі з соляними відкладами у насосно-компресорних трубах (НКТ) на свердловинах з допомогою закачування хімічних речовин, у тому числі реагенту «Антисол».
5. Для боротьби із випадками закупорювання парафіном, було встановлено Лебідки Сулейманова. Це дозволило в автоматичному режимі проводити очищення НКТ від парафіну.

6. Для боротьби із гідратуутворенням у шлейфі свердловини №3 Єлизаветівського родовища, був встановлений підігрівач, призначений для непрямого нагріву продукції свердловини для компенсування падіння температури під час дроселювання потоку газу.

Зазначені види технологій змогли забезпечити стабільну роботу свердловин, та в результаті підвищили середній дебіт. Крім того, застосування згаданих інноваційних підходів дозволило скоротити час на обслуговування свердловин та займатись дослідженням щодо нових технологій збільшення видобутку.

Крім цього, у 2019 розпочалось впровадження автоматизації обладнання, що надасть можливість онлайн доступу до даних з виробництва (устьових тисків та температур свердловин, дебітів газу, нафти, конденсату з тестових сепараторів). Це дозволить більш оперативно реагувати на ті чи інші ситуації та відповідно приймати рішення.

9. Перспективи розвитку

СП ПГНК продовжить реалізацію свого 5-річного плану, адаптованого відповідно до сучасних викликів. Стратегічними пріоритетами Компанії є забезпечення фінансової та операційної стабільності. А саме, збільшення запасу ліквідності за рахунок максимізації грошового потоку та доступу до зовнішнього фінансування, зосередження на інвестиціях з низьким рівнем ризику та використання перевірених технологій, а також, вигідний приріст виробництва. Так, заплановане буріння додаткових свердловин в Ігнатівському родовищі, одна з яких - IG143

на I квартал 2020 року. На Руденківському родовищі ведуться роботи по завершенню буріння бічного стовбура R101 на квітень 2020 року. Планується проведення дослідження зі збільшення видобутку на Західно-Машівському та Єлизаветівському родовищах.

Крім цього, на рівні Групи JKH Oil & Gas plc, відбувається огляд можливостей для інвестицій у нові ліцензії.

КОНТАКТИ

Контакти офісів СП ПГНК:

Київський офіс

Адреса:

бульвар Лесі Українки, 30-В

01133, Київ, Україна

Телефон: +38 044 3329775

e-mail: kiev@ppc.net.ua

Полтавський офіс

Адреса:

вул. Котляревського, буд. 3,

36000, Полтава, Україна

Телефон: +38 0532 501317

Факс: +38 0532 501314

e-mail: info@ppc.net.ua

Виробнича база СП ПГНК

Адреса:

с. Соколова Балка,

Новосанжарський р-н,

Полтавська область

Телефон: +38 0532 503302

Факс: +38 0532 503302

e-mail: fieldad@ppc.net.ua

www.ppc.net.ua

Запити стосовно даного
звіту просимо надсилати
на електронну пошту
[pr@ ppc.net.ua](mailto:pr@ppc.net.ua)